

## جمعية المسؤولية الاجتماعية بمنطقة تبوك

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (٢٠٥١)

# الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية

لعام ۲۰۲۳م

صفحة	المحور	٦
٣	المقدمة	١
٤	الأهداف التشغيلية	۲
٤	عوامل النجاح	٣
٥	الأهداف الإجرائية	٤
Υ	البرامج والمبادرات	0
٩	الموازنة المالية التقديرية	۲
١.	اعتماد مجلس الإدارة	٧



#### المقدمة..

الحمد لله رب المشارق والمغارب، خلق الإنسان من طين لازب، ثم جعله نطفة بين الصلب والترائب، خلق منه زوجه وجعل منهما الأبناء والأقارب ..

الحمد لله الذي وفقنا ويسر لنا اقامة هذه الجمعية التي تعنى بالمجتمع وتؤصل فيه مسؤوليته تجاه دينه ووطنه ومجتمعه ونفسه ، بالرغم من الفترات الصعبة التي مرت فها جمعيتنا الى اننا وجدنا الدعم من الله تعالى ثم من حكومتنا الرشيدة التي سخرت لنا كلا من المركز الوطني ومركز التنمية الاجتماعية .

تأسست جمعيتنا منذ عام ٢٠٢١م ولكل عام إنجازاته وخططه فإنني وبعد الاستعانة بالله اضع بين ايديكم الكريمة الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٣م ولكون هذه السنة هي بداية التأثير فقد تم التركيز على المبادرات التي من شأنها بناء قاعدة عمل لمنظمة غير ربحية شاء المولى عزوجل ان تكون الجمعية الأولى المتخصصة في مجال المسؤولية الاجتماعية بمنطقة تبوك.

مستعينين بالله متوكلين عليه متكاتفين ومتعاونين لخدمة الوطن والارتقاء بمجتمعنا.

والله ولي التوفيق

### أولا: الأهداف التشغيلية لعام ٢٠٢٣م:

- ١. عقد شراكات فاعلة وتنفيذ مبادرات نوعية.
- ٢. بناء الأنظمة الإدارية وتجويد متطلبات الحوكمة .
- ٣. بناء فريق متمكن بالاستفادة من القوى التطوعية.
- ٤. تطوير الموارد المالية والعمل على تحقيق الاستدامة المالية.
  - ٥. التعريف بالجمعية وبناء صورة ذهنية إيجابية للمجتمع.

#### ثانيا: عوامل النجاح المستهدفة لعام ٢٠٢٣م:

م	البيان	الإنجاز
١	وضوح الرؤية	العمل ضمن إطار التوجه الاستراتيجي بما يتوافق مع رسالة الجمعية وانضباطا بقيمها للوصول الى رؤيتها.
۲	تفاعل مجلس الإدارة	استمرار تفاعل مجلس الإدارة باجتماعات دورية شهرية.
٣	موارد مالية كافية	تصميم مبادرات وخدمات مجتمعية تحقق عوائد مالية للجمعية والحصول على رعايات من الشركات
٤	استمرار عمل اللجان واضافة أعضاء جدد	استمرار عمل اللجان الدائمة وتجويد محرجاتها لتصب في اعمال الفريق التنفيذي
٥	شراكات متميزة	-توقيع مذكرات تعاونية مع عدد من الجهات الحكومية.
		-توقيع مذكرات تعاون مع عدد من الجمعيات الاهلية والمنظمات التعليمية.
		-توقيع شراكات مجتمعية مع عدد من منشآت القطاع الخاص.

### ثالثا: الأهداف الإجرائية

#### الأهداف الإجرائية للهدف التشغيلي: ١ - عقد شراكات وتنفيذ مبادرات نوعية.

مستهدف الإنجاز	الهدف الاجرائي	الرقم	م
الربع الأول، الثاني	صياغة ٤ مبادرات نوعية ذات أثر مستدام	1-1	١
تنفيذ مبادرات نوعية في كل ربع		7-1	]
طوال العام	المشاركة في ٤ فعاليات وطنية اجتماعية		]
الربع الثاني	بدء التخطيط لمشروع مركز المسؤولية الاجتماعية والانتهاء من التصور العام للمشروع. الربع الثاني		]
الربع الثاني . الثالث	عقد شراكتين مع جهتين حكومية للتعاون في تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات.	0-1	]
الربع الثاني، الثالث	تفعيل الشراكات الحالية مع الجمعيات وعقد شراكتين جديدة	7-1	

### الأهداف الإجرائية للهدف التشغيلي: ٢- بناء الأنظمة الإدارية وتجويد متطلبات الحوكمة.

م	الرقم	الهدف الاجرائي	مستهدف الإنجاز
7	1-7	التأكد على استيفاء جميع متطلبات الحوكمة والحصول على نسبة ٨٥تتجاوز %	الربع الأول، الثاني
	7-7	أتممة أربع عمليات إدارية مساندة	الربع الرابع
	٣-٢	المشاركة في عدد أربع ملتقيات / دورات لتطوير العمل الإداري في القطاع غير الربحي	طوال العام

## الأهداف الإجرائية للهدف التشغيلي: ٣- بناء فريق متمكن بالاستفادة من القوى التطوعية.

مستهدف الإنجاز	الهدف الاجرائي	الرقم	م
الربع الثالث	الحصول على شهادة المعيار الوطني السعودي للتطوع	1-4	7
اشغال ٥٠٪ من الهيكل التنظيمي بالقوى العاملة		7-7	
طوال العام	الحاق موظفي الجمعية والمتطوعين الدائمين ب ٢ دورة تأهيلية متخصصة في مجال عملهم	٣-٣	
الربع الرابع	اجراء تقييم شامل لموظفي الجمعية والمتطوعين الدائمين بنظام ٣٦٠ درجة	٤-٣	

#### الأهداف الإجرائية للهدف التشغيلي: ٤-تطوير الموارد المالية والعمل على تحقيق الاستدامة المالية.

٩	الرقم	الهدف الاجرائي	مستهدف الإنجاز
R	1-8	تحسين دخل الجمعية من خلال رسوم العضوية والتوسع في عضويات الانتساب	الربع الثاني
	7-8	توقيع ٤ عقود شراكات مجتمعية ورعايات مع الشركات	طوال العام

## الأهداف الإجرائية للهدف التشغيلي: ٥- التعريف بالجمعية وبناء صورة ذهنية إيجابية للمجتمع.

الهدف الاجرائي		11	الرقم	م
للجتم الاجتم	عيل ٤ من منصات التواصل	تنا	1-0	0
المشاركة وتوثيق ٦ فعاليات ومبادرات للشركات في مجالات المسؤولية الاجتماعية		7-0		
, وكالة ا	سر١٠ اخبار عن الجمعية في	ن	٣-٥	

#### البرامج والمبادرات:

الميزانية التقديري	الفرعي	الهدف	الهدف الرئيسي	اسم البرنامج	٦
١٠٤١٠٠ ألف	. إتاحة الفرصة للشباب للاتقاء بالمسؤولين في هذه	.1	بناء شراكات مع جميع القطاعات الحكومية والخاصة وغير	ساعة	١
	القطاعات		الربحية	مسؤول	
	. محاولة إيجاد الحلول لبعض ما يواجه المجتمع في تسيير	۲.			
	احتياجاته				
١٨٥٠٠٠ ألف	. تدريب منسوبي الأعضاء على أداء أدوارهم بمهارة	. 1	تمكين أعضاء وموظفي الجمعية من ممارسة أدوارهم في	تمكين	۲
	. في المجالات التالية (إدارة مسؤولية اجتماعية، وممارس	۲.	المسؤولية الاجتماعية		
	مسؤولية اجتماعية				
	·.   رفع الجودة الشخصية للأعضاء	٣			



١٣٧٠٠٠٠	تمكين أفراد المجتمع من ممارسة دورهم في المسؤولية	٠١.	تفعيل دور الجمعية في المناسبات الدينية والوطنية	الخيمة	٣
	الاجتماعية		والاجتماعية المحلية والوطنية والعالمية	الرمضانية	
	دعم الأسر المنتجة وأصحاب الحرف	۲.			
. 11	2 ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (				
١١٣٣٠٠٠الف	مشاركة المجتمع بالاحتفاء بعيد الفطر المبارك وعيد	. 1	تفعيل دور الجمعية في المناسبات الدينية والوطنية	عساكم من	2
	الأضحى المبارك وإحياء العادات المجتمعية في ذلك .		والاجتماعية المحلية والوطنية والعالمية	عواده	
	إدخال البهجة والسرور على مختلف الفئات	۲.			
١٠٠٠٠١لف	الاحتفاء بيوم التأسيس	١.	تفعيل دور الجمعية في المناسبات الدينية والوطنية	عزة وشموخ	٥
	تعزيز القيم الوطنية والافتخار بأمجاد الوطن وعراقة	۲.	والاجتماعية المحلية والوطنية والعالمية	(يوم	
	حضارته			التأسيس)	
١٧٠٠٠٠	الاحتفاء بيوم التأسيس	٠.١	تفعيل دور الجمعية في المناسبات الدينية والوطنية	الراية	٦
	تعزيز القيم الوطنية والافتخار بأمجاد الوطن وعراقة	۲.	والاجتماعية المحلية والوطنية والعالمية	الخضراء	
	حضارته				
١١٥٥٠٠٠	نشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية لدى أفراد المجتمع	٠.١	تعزيز المسؤولية الاجتماعية لتحسين جودة الحياة	كُلنا مسؤول	٧
	تعزيز القيم الاجتماعية (المحافظة البيئة ، حقوق الجار ،	۲.			
	المحافظة على الممتلكات العامة إلخ .				



۲۰۰۰ ۱۳۸۶ الف	١. إتاحة الفرصة للشباب للاتقاء بالمسؤولين في هذه	بناء شراكات مع جميع القطاعات الحكومية والخاصة وغير	أنا مسؤول	٨
	القطاعات	الربحية		
	٢. محاولة إيجاد الحلول لبعض ما يواجه المجتمع في تسيير			
	أمورهم			
١١٤٠٠٠الف	<ol> <li>معالجة تحديات الشباب للتطورات المعاصرة</li> </ol>	معالجة مشاكل الشباب من سن ١٥ وحتى ٢٥ ، وتعزيز	ثروة وطن	٩
		الجوانب الوطنية والاجتماعية لديهم وتأهيل بعضهم		
		للمرحلة القادمة في حياتهم ، والاستخدام الأمثل للتقنية ،		
		وتسخير قدراتهم وابداعاتهم لخدمة أنفسهم ومجتمعهم		



الموازنة المالية التقديرية لسنة ٢٠٢٣م:



بعد الاطلاع على الخطة التشغيلية للجمعية في عامها الثاني وأهدافها الإجرائية والموازنة التقديرية وملخص المبادرات، فإن أعضاء مجلس الإدارة يتقدمون بالشكر والتقدير للمدير التنفيذي والفريق التطوعي على هذا الجهد المبارك سائلين المولى عزوجل لهذه الجمعية التوفيق والنجاح وان تؤدي دورها التنموي في المجتمع بما يتكامل مع توجهات الدولة رعاها الله.

الاعتماد..